

**Основные положения программы развития
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
«Вологодский научный центр Российской академии наук» на период с 2018 по 2022 гг.**

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Вологодский научный центр Российской академии наук» (далее – ВолНЦ РАН) является научной организацией, выполняющей фундаментальные, поисковые и прикладные научные исследования по проблемам развития регионов и отраслевых комплексов. Основные его стратегические приоритеты определены Программой развития.

Миссия ВолНЦ РАН – научно-методическое обеспечение устойчивого социально-экономического и инновационного развития регионов России и реализации их потенциала.

Данная миссия может быть реализована путем достижения **стратегических целей**:

– разработка фундаментальных основ устойчивого социально-экономического и инновационного развития территорий и отраслевых комплексов по закрепленным направлениям науки;

– проведение поисковых и прикладных научных исследований, направленных на реализацию стратегических приоритетных локальных территорий, регионов и страны в целом;

– укрепление связей между наукой и образованием, подготовка научных кадров для обеспечения исследовательской программы научного центра;

– распространение научных знаний в профессиональном сообществе, учреждениях образования, органах государственной власти, институтах гражданского общества.

Исследовательская программа включает следующие направления:

1) Развитие методологии и методов исследования в области устойчивого развития и качественного роста социально-экономических систем, социально-демографического развития и качества жизни населения, научно-технологического развития и сельскохозяйственных наук.

2) Проведение, фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований по следующим направлениям:

– проблемы экономического роста, научные основы региональной политики, устойчивого развития территорий и муниципальных образований и трансформации социально-экономического пространства;

– интеграция регионов в глобальные экономические и политические процессы, проблемы экономической безопасности и конкурентоспособности территориальных социально-экономических систем;

– территориальные особенности уровня и образа жизни, стратегий поведения и мировоззрения различных групп российского общества;

– развитие региональных социально-экономических систем, применение новых форм и методов территориальной организации общества и хозяйства, развитие рекреационной сферы территорий;

– социально-экономические проблемы преобразования научной и инновационной деятельности территорий;

– разработка проблем информатизации общества, интеллектуальные технологии в информационных и территориальных системах, науке и образовании;

– разработка фундаментальных основ совершенствования молочного скотоводства, лугопастбищного хозяйства, полевого кормопроизводства, технологий и технических средств послеуборочной обработки и хранения сельскохозяйственной продукции.

3) Открытие новых направлений фундаментальных и прикладных исследований: исследование экономико-географических проблем и вопросов генетики сельскохозяйственных животных.

Кооперация с российскими и международными организациями

С целью развития кооперационных связей следует: поддержать сложившиеся отношения с российскими и зарубежными научными организациями; интенсифицировать научные связи с научно-образовательными организациями Беларуси, Германии, Италии, Китая, Польши, Франции; обеспечить поиск партнеров для научной кооперации на профильных мировых научных конференциях. В качестве форм сотрудничества приоритетными должны быть: совместные гранты, проекты, публикации, конференции, семинары, взаимные стажировки.

Кадровое развитие и образовательная деятельность

Создание ВолНЦ РАН требует развития кадрового потенциала, улучшение состава научных и повышения квалификации научных сотрудников. В этой связи основными направлениями *кадровой политики* являются: совершенствование подготовки научных кадров в магистратуре и аспирантуре; открытие новых специальностей аспирантуры и магистратуры по направлениям сельскохозяйственных наук; стимулирование кандидатов наук к подготовке и защите докторских диссертаций; организация стажировок ученых ВолНЦ в ведущих российских и международных организациях; продвижение ВолНЦ, улучшение его имиджа и материальных возможностей с целью привлечения высококвалифицированных сотрудников.

Следует активизировать подготовку кадрового резерва руководителей из числа способных молодых специалистов, выработкой у них управленческих знаний и навыков.

Приоритетными направлениями *образовательной деятельности* должны стать: сохранение и развитие аспирантуры и магистратуры, совершенствование образовательного процесса, привлечение высококвалифицированных преподавателей; усиление интеграции с вузами, в том числе столичными; создание совместно с высшими учебными заведениями базовых кафедр; развитие системы дополнительного профессионального образования; усиление работы школьного отделения НОЦ.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок

Следует продолжать работу по обновления материально-технической базы инфраструктуры исследований; развитию информационного обеспечения, в том числе обеспечения всем сотрудникам доступа в INTERNET, электронную научную библиотеку, различные архивы и базы данных, в том числе международные.

Бюджет программы

Бюджет программы должен быть достаточным для обеспечения стабильности и финансирования заявляемых направлений и обеспечивать существенное повышение заработной платы научных сотрудников. Следует сократить издержки на поддержание административных функций. Основными источниками формирования бюджета программы являются: субсидии федерального бюджета на реализацию госзадания, средства грантов, в том числе международных, и договоров на проведение научно-исследовательских разработок, доходы от деятельности малых инновационных предприятий. При этом доля внебюджетных средств будет возрастать.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов

Сложившаяся система управления организации в целом способствует достижению стоящих перед ВолНЦ целей и задач. Основными направлениями ее совершенствования могут быть: поощрение организации временных коллективов, работающих в рамках проектов; создание более постоянных структур – научных центров, лабораторий, малых инновационных предприятий; создание совместно с высшими учебными заведениями структурных подразделений.

Следует расширять сферу внедрения электронного документооборота; обеспечить экспертизу выполняемых исследований, анализ и популяризацию полученных результатов, перспектив внедрения; оптимизировать систему мотивации сотрудников с учетом результативности индивидуальной и коллективной деятельности.

Реализации данной программы позволит создать конкурентоспособный на международном уровне федеральный научный центр, ведущий мультидисциплинарные научные исследования по закрепленным направлениям науки.

Кандидат на должность директора ФГБУН
Вологодский научный центр РАН
доктор экономических наук, доцент



Ускова Тамара Витальевна